

El Centro para la Democracia-Serie de Acción Popular

Extractos del Manual del Centro para la Democracia

(Para echar un vistazo al libro o para comprarlo, visite a www.democracctr.org)

Construyendo y Manteniendo Coaliciones de Apoyo

Cuando funcionan bien las coaliciones pueden fortalecer bastante su causa. Cuando no funcionan, las coaliciones pueden ser un ejercicio doloroso de conflictos sin necesidad.

Por Qué Son Valiosas Las Coaliciones

Las coaliciones ayudan a las campañas de apoyo a desarrollar una imagen pública fuerte, juntar recursos e diversas ideas, y evitar la repetición de esfuerzos. Pueden unir grupos trabajando en el mismo asunto a nivel local, estatal, o nacional y también proveen una vía por la cual la oposición puede negociar. También crean intercambio entre nuevos defensores y los que tienen más experiencia, y proveen apoyo moral cuando las cosas se ponen difíciles.

Formando Coaliciones

Las decisiones más importantes que implica una coalición son las primeras. ¿Cuáles son las metas que quiere lograr? ¿A quienes buscará incluir y quienes no serán incluidos? ¿Qué tipo de estructura creará para facilitar su trabajo? La forma en que la coalición responda a esas preguntas empezará a determinar la mayoría de lo que vendrá después.

Creando una Estructura Eficaz para la Coalición

Las coaliciones más informales son las “redes,” listas de organizaciones que no se reúnen sino que comparten información (a través de boletines, etcétera). Las coaliciones un poco más formales son las coaliciones ad hoc, en las cuales una organización toma el mando, pero sin estructura ni membresía formales. Mientras se vuelvan más formales, las coaliciones pueden crear criterio de admisión, empezar a reunirse con regularidad, y elegir a sus líderes formalmente, etcétera. Por lo general, es mejor adoptar una estructura con la más mínima formalidad posible para completar el trabajo.

Resolviendo Tensiones y Conflictos

Las tensiones son una parte inherente del trabajo de las coaliciones. La meta no debería ser aplastarlas (que por lo general es imposible de todas maneras), sino manejarlas de una forma constructiva, dirigiéndose hacia las cuestiones involucradas sin dejar que el conflicto crezca hasta ser la única preocupación de la coalición.